

Resultatlønskontrakt for rektor ved Varde Gymnasium gældende for skoleåret 2018-19

1. Formål med resultatlønskontrakten

Resultatlønskontrakten med den øverste leder skal tjene følgende overordnede formål:

- a. Den skal fungere som et styringsredskab for bestyrelsen
- b. Den skal understøtte dialogen mellem bestyrelse og ledelse om fastsættelse og gennemførelse af væsentlige lang- og kortsigtede målsætninger
- c. Den skal skabe synlighed og gennemsækelighed omkring institutionens mål og resultater

2. Basisramme og ekstraramme

Kontrakten indeholder en basisramme og en ekstraramme. Det maksimale beløb, der kan udbetales er 70.000 kr. i basisramme og 50.000 kr. i ekstraramme.

3. Indsatsområder

Indsatsområderne skal afspejle Varde Gymnasiums Virksomhedsgrundlag og skolens aktuelle udfordringer.

Basisramme:

1. Fravær

I de senere år har der været en øget opmærksomhed på ungdomsuddannelsernes fravær. For øjeblikket arbejder Undervisningsministeriet på en bekendtgørelse til nedbringelse af fravær i de gymnasiale uddannelser, og navnlig synes ministeriet at interessere sig for fraværet på stx. En stikprøveundersøgelse for skoleåret 2017-18 viser et stx-fravær på 9% og et hf-fravær på 15%. På VG var tallene henholdsvis 8,11% og 12,45%.

Resultatopfyldelse

Ved yderligere at have fokus på de enkelte klassers specifikke fravær vil vi nedbringe det samlede fravær med 2 procentpoint.

Vægt: 25% af basisrammen

2. "Spring ud i verden"

VG vil i skoleåret 2018-2019 under overskriften "Spring ud i verden" fortsætte nogle igangværende projekter:

- Diabetes m.m. (Region Syd)
- Viden til flere – udbredelse og afslutning (Region Syd)
- Udvidet brobygning

Nye projekter/udviklingsprojekter:

- Internationalt arbejde
 - International studieretning og internationale aktiviteter
 - Ny profil for studierejser 2019
 - Naturprojekt Vadehav, Wilhelmshafen, Tirpitz, turisme
- Innovativ undervisning med eksterne aktører
 - Voyager
 - Tværgående naturvidenskab med SDU (og eventuelt folkeskoler)
 - Samarbejde med Musikskole og Konservatorium i Esbjerg
 - Projekt "Bæredygtighed" inden for elbiler, vandforsyning og/eller byggematerialer
- Særlige hf-fagpakker:
 - pædagogik
 - uniform

Resultatopfyldelse:

At $\frac{3}{4}$ af de nye projekter/udviklingsprojekter gennemføres

Vægt: 50% af basisrammen

3. Campus-samarbejdet

Campus-Varde bygger på en kombination af samhørighed og særkende med vægten lagt på faglighed, læreprocesser og den sociale dimension. Dagligt ser vi også VG som en væsentlig aktør i en større Campus-sammenhæng. Sammenlignet med flere andre Campus-dannelser har aktørerne på Campus-Varde mange fællesaktiviteter:

- samarbejde på ledelsesplan med jævnlige møder (formaliserede, ikke-formaliserede)
- lærerudveksling, lærerlån
- Campus-fagudvalg

- efteruddannelsesaktiviteter
- Campus-elevråd
- Campus-løb
- diverse sportsaktiviteter, herunder 1.-årgangsfodboldturnering, landsdækkende mesterskaber og The Firm
- Campus-fællesarrangementer, herunder valgmøder
- Campus-fest
- Campus-caféer
- gensidig lån af faciliteter

Resultatopfyldelse

At vi kan opretholde det samme aktivitetsniveau

Vægt: 25% af basisrammen

4. Samarbejde med erhvervslivet

Et af udviklingsprojekterne for skoleåret 2018-19 er innovativ undervisning med eksterne aktører. I den forbindelse vil vi gerne udvide vores kontaktflade til erhvervslivet gennem kontakt til og forbindelse med konkrete erhvervsvirksomheder. Til at bistå os har vi indledt et særligt samarbejde med erhvervsplaymaker Kasper Bech Pedersen (Pro Varde).

Resultatopfyldelse

At der bliver udarbejdet undervisningsforløb og etableret konkrete kontakter til mindst fem lokale erhvervsvirksomheder.

Vægt: 30% af ekstrarammen

5. Science-hf

På VG vil vi gerne styrke de naturvidenskabelige fag og de naturvidenskabelige uddannelser. Efter afslaget på at oprette htx-uddannelsen på Campus-Varde overvejer vi muligheden for at udbyde en særlig hf-uddannelse med udvidede fagpakker i matematik og de naturvidenskabelige fag.

Resultatopfyldelse

- at der arbejdes videre med idéen
- at der udarbejdes en foreløbig skitse for etablering

Vægt: 10% af ekstrarammen

6. Interaktion med lokalsamfundet

I dag er alle uddannelsesinstitutioner stillet over for et massivt krav om kreativ markedsføring, hvor man styrker sit brand. For vores vedkommende skal profileringen finde sted på såvel VG-niveau som Campus-niveau.

Resultatopfyldelse

- at vi afholder en række events (10)
- at vi formår at få mange "følgere" på de sociale medier sammenlignet med andre institutioner/skoler i nærområdet
- at vi fremstår som en dynamisk og stærk aktør, så vi undgår "kannibalisierung" fra andre institutioner

Vægt: 30% af ekstrarammen

7. VG bidrager til, at de unge vælger ungdomsuddannelse og videregående uddannelse på en for samfundet/lokalsamfundet gunstig måde.

Resultatopfyldelse

- at VG forstår at se ungeuddannelserne som en helhed, hvor alle de enkelte dele indgår på en ligeværdig, afbalanceret og harmonisk måde
- at VG ytrer sig positivt om oprettelse af et slagkraftigt FGU (Forberedende Grunduddannelse)
- at VG taler erhvervsuddannelserne op, herunder argumenterer for virksomhedspraktikpladser
- at VG ikke ensidigt opreklamerer de gymnasiale uddannelser

- at VG arbejder for, at Varde Kommune fortsat på Campus Varde vil have gymnasiale uddannelser. Det skal ske gennem stor elevtilfredshed med stedets skole- og ungdomskultur, og ved fortsat at sikre at den fysiske ramme er af topkvalitet.

Vægt: 30% af ekstrarammen

Samlet resultatopfyldelse:

Efter endt periode drøftes det forgangne års resultatopfyldelse i bestyrelsen efter dialog med institutionslederen. Den samlede bestyrelse træffer derpå uden lederens tilstedeværelse beslutning om størrelsen af den endelige udbetaling på baggrund af målopfyldelsen.

Engangsvederlag

Bestyrelsen kan udbetale engangsvederlag på maksimalt 35.000 kr. for eventuelt merarbejde / en særlig indsats. Det er bestyrelsen, der tager stilling til omfanget og honoreringen af eventuelt merarbejde og særlig indsats. Engangsvederlag kan bruges til at belønne varetagelsen af uforudsete opgaver eller opnåelse af ekstraordinære resultater.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'T' and 'R' followed by a horizontal line.

Torben Rosenørn, bestyrelsesformand

A handwritten signature in black ink, written in a cursive style, appearing to read 'Finn Olsen'.

Finn Olsen, rektor